



FINANCIËEL
JAARVERSLAG

2025

van Houten & co



INHOUDSOPGAVE

Voorwoord	5
Bestuursverslag vanHouten&co	6
1. Balans per 31 december 2025	12
2. Staat van baten en lasten over 2025	16
3. Grondslagen van waardering en bepaling resultaat	20
4. Toelichting op de balans	23
4.1 Activa	24
4.2 Passiva	27
5. Specificatie reserves	29
5.1 Aansluiting met mutaties in staat van baten en lasten	30
5.2 Algemene reserve	30
5.3 Bestemmingsreserve locaties en innovatie + projecten	31
6. Toelichting op de staat van baten en lasten	32
6.1 Baten	33
6.2 Lasten	38
7. Overige gegevens	44
7.1 Opgave verwerking van het resultaat 2025	45
8. Ondertekening	46
9. Bijlagen	48
Bijlage 1: kasstroomoverzicht	48
Bijlage 2. realisatie 2025 & begroting 2026	50
Bijlage 3: investeringen -afschrijving 2025	54
Bijlage 4: ontwikkeling exploitatie locaties '23-'25	60

VOORWOORD

Voor u ligt de jaarrekening 2025 van vanHouten&co. Samen met het inhoudelijke jaarverslag vormt het de verantwoording van onze stichting over het afgelopen jaar. In het algemene jaarverslag leest u over onze doelstellingen, missie, visie, activiteiten, toekomstverwachtingen, vrijwilligerswerk en de samenstelling van het bestuur.

Het financiële jaar 2025

We kunnen terugzien op een vruchtbaar jaar waarin we hebben kunnen voldoen aan de doelstellingen die we vooraf met de gemeente gesteld hebben. In ons jaarverslag kunt u nalezen hoe wij hieraan vorm gegeven hebben. Wel kunnen we spreken van een financieel roerig jaar waarbij het resultaat negatief beïnvloed is door een aantal investeringen en afvloeiing van medewerkers. Hiervoor hebben we aanspraak gemaakt op onze reserves. Ook de komende jaren komen we voor flink wat uitdagingen te staan. De gemeente heeft ons voor 2026 een besparingsopdracht gegeven van € 200.000. Gelukkig zijn er ook wat tijdelijke subsidiestromen aangeboord, maar al met al maakt deze ontwikkeling onze begroting kwetsbaarder.

Helaas heeft de ontwikkeling van de plannen voor Enter vertraging opgelopen. We verwachtten in 2025 te beginnen met de renovatie van het jongerencentrum. Naar verwachting nu begint de renovatie in september 2026. De bestemmingsreserve locaties zal aangewend worden om een deel van de verbouwing van Enter mogelijk te maken.

In het afgelopen jaar hebben we de contacten met de gemeente verder geoptimaliseerd. Daarbij trekken we steeds meer samen op om onze signaalfunctie te benutten en het beleid op het sociaal domein beter met elkaar af te stemmen. Ook hebben we vorderingen gemaakt op het gebied van het inzichtelijk maken van de resultaten uit subsidieverlening.

Intern zijn we in 2025 begonnen met het optimaliseren van onze processen en IT-landschappen. De uitwerking daarvan krijgt in 2026 zijn beslag. Het optimaliseren van onze processen houdt ook in dat we de risico-analyse aan het actualiseren zijn.

Heeft u vragen over de jaarrekening 2025? Laat het ons weten, dan kunnen wij die beantwoorden.



Gertjan Kaaij
directeur-bestuurder vanHouten&co

BESTUURSVERSLAG VANHOUTEN&CO

Dit bestuursverslag is opgesteld conform Richtlijn RJK C1 (Richtlijn voor kleine organisaties zonder winststreven) en maakt onderdeel uit van de jaarverantwoording 2025. Het bestuursverslag wordt als onderdeel van de jaarrekening samen met het inhoudelijke jaarverslag 2025 aan de gemeente Houten aangeboden ter vaststelling van de subsidie 2025.

1. ALGEMENE GEGEVENS

Naam stichting: Stichting vanHouten&co

Vestigingsplaats: Houten

Rechtsvorm: Stichting

KvK-nummer: 41179338

Verslagperiode: 1 januari t/m 31 december 2025

Directeur-bestuurder: dhr. G. Kaaij

Statutaire doelstelling (samengevat):

Stichting vanHouten&co is de welzijnspartner in de Houtense samenleving die zich inzet voor sociale samenhang en het welzijn van alle inwoners.

De stichting stimuleert dat iedere inwoner naar vermogen kan meedoen en zich kan ontwikkelen en bevordert samenwerking tussen inwoners, organisaties en overheid.

2. MISSIE, VISIE EN DOELSTELLING

De kernwaarden “Wij zien u”, “Eigen kracht”, “Verbindende schakel” en “Vakmanschap” vormen de basis van ons handelen.

We streven naar een inclusieve samenleving waarin iedere inwoner naar vermogen kan meedoen.

Missie: alle inwoners van Houten in staat stellen om mee te doen aan de samenleving, ieder vanuit eigen kwaliteiten en mogelijkheden.

Visie: een sociale, zorgzame gemeente waarin inwoners elkaar ontmoeten, ondersteunen en samen oplossingen vinden voor maatschappelijke vraagstukken.

Voor een uitgebreide toelichting op missie, visie en kernwaarden zie het Jaarverslag 2025.

3. ACTIVITEITEN EN DOELREALISATIE

In 2025 zijn de vooraf met de gemeente Houten

afgesproken doelstellingen gerealiseerd. De activiteiten kunnen in grote lijnen als volgt worden samengevat:

- **Activiteit 1: Jongerenwerk**

Jongerenwerk in de wijk, ambulant jongerenwerk, scholenbezoek, vakantieactiviteiten, Join Us en activiteiten in jongerencentrum Enter.

Resultaat 2025: begeleiding van circa 30 individuele jongeren (I-trajecten), een breed activiteitenaanbod en projecten in de wijken en op scholen en implementatie van de methodiek “Met Andere Ogen” in samenwerking met onderwijs- en zorgpartners.

- **Activiteit 2: Welzijnsconsulenten**

Praktische en eventueel psychosociale ondersteuning aan inwoners van Houten, door middel van informatie en advies in samenwerking met externe partijen.

Resultaat 2025: onder andere Welzijn op Recept, een vorm van integrale zorg in medische centra, gecertificeerde trainingen positieve gezondheid, optimaliseren aanmeldingsprocedure WonenPlus voor 55-plussers in samenwerking met Woonin, Santé en ZorgSpectrum, Houten Ontmoet 80+, ruim 400 gesprekken, opzet ontmoetingsgroepen/ bijeenkomsten naar aanleiding van vraag en behoefte, opleiding huiselijk geweld.

- **Activiteit 3: Mantelzorg en Steunpunt Mantelzorg**

Informatie en ondersteuning en een luisterend oor voor en aan inwoners die informele zorg verlenen aan een naaste.

Resultaat 2025: organiseren van ontmoetingen zoals Mantelzorgcafé, jonge mantelzorgactiviteiten,

belangenvereniging Sien voor mensen met verstandelijke beperkingen, we organiseren jaarlijks 5 informatieavonden met experts, Alzheimer Trefpunt met 10 bijeenkomsten, gemiddeld 22 deelnemers. Regionale bijeenkomsten in de regio Lekstroom (70 deelnemers), gespreksgroepen, veerkrachttraining, webinars. Jaarlijks organiseren van mantelzorgwaardering (1.347 inschrijvingen).

- **Activiteit 4: Doorontwikkeling Sociaal Plein en Houten Werkt Samen**

Inloopuren zonder afspraak om mensen gericht verder te helpen met vragen over alles wat onduidelijk is op het gebied van wonen, werk, welzijn, zorg, geldzaken en (digi)taal.

Resultaat 2025: organisatie 4x per jaar van leerlijnbijeenkomsten met verdieping thema en 4x bijeenkomsten zorg- en welzijnsinitiatieven. In totaal zo'n 600 vragen in 2025, uiteenlopend van geldzaken tot digitaal, asiel, vervoer enzovoort.

- **Activiteit 5: Cursus&co**

Vrijwilligers organiseren en faciliteren allerlei activiteiten, samen met beroepskrachten en docenten. Van beweeglessen tot taalcursussen, dansen, lezingen, persoonlijke ontwikkeling enzovoort.

Resultaat 2025: 660 deelnemers, een kleine 40 doorlopende activiteiten en 50 cursussen, trainingen en workshops met ongeveer 730 deelnemers.

- **Activiteit 6: Platform voor vrijwillige inzet**

Voor de uitvoering van werk zijn vrijwilligers onmisbaar, we hebben zo'n 300 vrijwilligers.

Resultaat 2025: nieuw platform online vacaturebank voor vrijwilligerswerk als onderdeel van website Doe Mee in Houten waar vraag en aanbod samenkomen. Kennis, advies en ondersteuning, waardering, samen

oplopen team, de vrijwilligersacademie.

- **Activiteit 7: Opbouwwerk**

Ondersteuning van inwoners met een idee in de wijk.

Resultaat 2025: Programma Beschermd Thuis met bewustwordingsbijeenkomsten met projecten als Verbinding in de Wijk, Lief en Leed straten, Houten Werkt Samen bijeenkomsten over samenwerken en samenleven, gedrag. Bewustzijnslunches over meedoen in Houten, dialoogsessies, buurtgroepen ondersteuning. Opbouwwerk Houten Centrum met in kaart brengen sociaal weefsel, buurtlunches en veel meer initiatieven.

- **Activiteit 8: Buurtbemiddeling**

Advisering en training hoe zelf een conflict opgelost kan worden, huisbezoeken, in een vroeg stadium interventie. Betreft een coördinator en 16 betrokken en getrainde vrijwilligers.

Resultaat 2025: van de 61 meldingen is bij 85% succes behaald.

- **Activiteit 9: Activiteiten inwoners in kwetsbare positie**

Organiseren van activiteiten voor kwetsbare groepen gericht op samenzijn.

Resultaat 2025: het organiseren van 4 Huiskamers per week met een sociale en signalerende functie, Eetatelier Reinaerde maandelijks, Disco 4 tot 5 x per jaar en ontmoetingsgroep Samen Doen, Eetatelier Saffier, handwerken, koffieochtenden en overige activiteiten.

- **Activiteit 10: Begeleiding Oekraïense vluchtelingen**

Ondersteuning en begeleiding met een praktijkmanager van Oekraïense vluchtelingen in nauwe samenwerking met gemeente en Vastgoedbeheer. Regionaal overleg over hulpverlening.

Resultaat 2025: Inmiddels gaat het om 266 vluchtelingen.

- **Activiteit 11: Hulp- & Klussendienst**

Uitvoering van kleine klussen in en om het huis tegen een kleine vergoeding.

Met een sociaal aspect en signalerende functie. Deels ook in onze eigen locaties indien daar tijd voor is.

Resultaat 2025: 283 klussen, waarvan 133 tuinklussen.

- **Activiteit 12: Beheer en verhuur Locaties**

Beheren van 4 locaties die gebruikt worden voor activiteiten, ontmoetingen en verhuur van ruimten.

Zie hoofdstuk 1 t/m 12 van het Jaarverslag 2025 voor de gedetailleerde cijfers, toelichting en impactbeschrijvingen per onderdeel.

4. GOVERNANCE EN BESTUUR

De stichting hanteert de principes van de Governancecode voor de sector Welzijn & Maatschappelijke Dienstverlening.

Bestuursmodel

Stichting vanHouten&co kent een directiemodel met één directeur-bestuurder en een raad van toezicht. De directeurbestuurder is verantwoordelijk voor de dagelijkse leiding, de strategie en de bedrijfsvoering en legt hierover verantwoording af aan de raad van toezicht.

Bestuur

Enig bestuurder: dhr. G. Kaaij (directeurbestuurder)

Bezoldiging: conform cao Welzijn en binnen de normen van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen (WNT); totaal € 133.492 in 2025.

De volledige WNT-verantwoording is opgenomen in de jaarrekening 2025.

Raad van toezicht

De raad van toezicht houdt toezicht op het beleid, de algemene gang van zaken en de financiële continuïteit en fungeert als klankbord voor de bestuurder. In 2025 kwam de raad vijfmaal in reguliere vergadering bijeen en waren er aanvullende bijeenkomsten in het kader van werving van nieuwe leden. Leden zijn onbezoldigd en ontvangen geen vacatiegelden.

Samenstelling rvt in 2025:

Han Jenster – lid (voorzitter per 2026)

Maurits Thijssen – lid (financiële commissie)

Michel van Woessik – lid (financiële commissie)

Tineke de Waard – lid (kwaliteit)

Carla Geijskes – lid (remuneratiecommissie)

In 2025 zijn enkele wisselingen geweest in de raad van toezicht; vertrekkende leden zijn bedankt voor hun inzet. Belangrijke onderwerpen voor de raad in 2025 waren onder meer: beoordeling jaarrekening en begroting, monitoring van de financiële positie en continuïteit, de besparingsopdracht van de gemeente, de ontwikkeling van het InformatiePlein, de vertraging in de verbouwing van jongerencentrum Enter en de actualisatie van de risicoanalyse.

5. FINANCIËLE ONTWIKKELINGEN EN CONTINUÏTEIT

Het boekjaar 2025 was financieel uitdagend door noodzakelijke investeringen en stijgende lasten.

Exploitatieresultaat:

Het exploitatieresultaat over 2025 bedraagt € -52.638 (2024: € 101.616 positief). Dit verlies is met name het gevolg van incidentele huisvestingskosten (circa € 90.000 voor de verbouwing en inrichting van het InformatiePlein en beveiligingsmaatregelen) en een stijging van de personeelslasten met circa 12% (cao-indexatie, hogere fte-

inzet en transitiekosten).

Resultaatbestemming:

In 2025 is € 37.497 onttrokken aan de bestemmingsreserve innovatie & projecten (voor de inrichting van het InformatiePlein) en is € 15.141 onttrokken aan de algemene reserve (negatief saldo).

Vermogenspositie en reserves:

Per 31 december 2025 bedraagt het eigen vermogen € 596.828 (2024: € 649.467), bestaande uit:

- Algemene reserve: € 228.359
- Bestemmingsreserve locaties: € 248.011
- Bestemmingsreserve innovatie & projecten: € 120.458

De bestemmingsreserve locaties blijft intact en is bestemd voor toekomstige investeringen in locaties, waaronder de bijdrage van circa € 200.000 aan de verbouwing van jongerencentrum Enter.

Financiële ratio's:

Liquiditeit: 2.01 (2024: 2,84) – binnen de interne norm (1,5–2,0).

Solvabiliteit: 0,53 (2024: 0,66) – net boven de norm van 0,5. Continuïteitsratio: 0,17 (2024: 0,23) – onder de richtwaarde in de sector (0,20).

De daling van de continuïteitsratio komt voort uit stijgende personeelskosten, onttrekkingen aan reserves en het relatief grote aandeel van huisvestingskosten (exploitatie van panden) binnen de begroting. De liquiditeit en solvabiliteit blijven binnen de afgesproken bandbreedtes; de aandacht ligt primair op herstel van de continuïteitsratio.

Herstel en beheersing:

Het bestuur zet in op strikte beheersing van personeels- en

overheadkosten, optimalisatie van backoffice-processen via het nieuwe IT-landschap en het verbeteren van de opbrengsten uit verhuur. Doel is de continuïteitsratio in 2026/2027 weer naar de norm van 0,20 te brengen.

6. Risico's en onzekerheden

De belangrijkste risico's en onzekerheden voor vanHouten&co zijn:

- **Bezuinigingen en subsidies:**
Voor 2026 is door de gemeente Houten een besparingsopdracht van € 200.000 opgelegd. vanHouten&co is in hoge mate afhankelijk van gemeentelijke subsidie; wijzigingen in beleid en budgetten hebben direct effect op de dienstverlening.
- **Eigen baten (verhuur en verkoop):**
Inkomsten uit verhuur en verkoop zijn in 2025 met circa 20% gedaald. Dit heeft impact op de ruimte in de exploitatie.
- **Huisvesting:**
De verbouwing van jongerencentrum Enter is vertraagd en vergt in 2026 een eigen investering van circa € 200.000 vanuit de bestemmingsreserve locaties. Daarnaast zijn onderhoud en verduurzaming van bestaande locaties structurele kostenposten.
- **Personele capaciteit:**
De arbeidsmarkt in de sector is krap. Het risico bestaat dat vacatures moeilijk te vervullen zijn en dat tijdelijke inhuur nodig blijft. Beheersmaatregelen zijn onder meer: periodieke financiële rapportages, vroegtijdige afstemming met de gemeente, herprioritering van activiteiten, het zoeken van regionale samenwerking

en slimme inzet van reserves.

7. Toekomstverwachtingen en maatschappelijke aspecten

Voor 2026 en de daaropvolgende jaren verwacht vanHouten&co de volgende ontwikkelingen:

- **Besparingsopdracht en financiële koers:**
In 2026 wordt de gemeentelijke besparingsopdracht van € 200.000 geïmplementeerd. Daarbij wordt gestuurd op efficiency, intensievere samenwerking met partners en het zo veel mogelijk ontzien van de directe dienstverlening aan inwoners.
- **InformatiePlein Houten:**
De transformatie van het Sociaal Plein naar InformatiePlein Houten op de begane grond van Huis van Houten wordt in 2026 afgerond, met als doel de toegankelijkheid van informatie, advies en ondersteuning verder te vergroten.
- **Verbouwing Enter en verduurzaming:**
De verbouwing van jongerencentrum Enter start naar verwachting in 2026. Daarbij staan verduurzaming, toekomstbestendige inrichting en multifunctioneel gebruik centraal, om zowel de ecologische footprint als de toekomstige energielasten te beperken.
- **Proces- en IT-optimalisatie:**
De in 2025 gestarte vernieuwing van processen en IT-landschap wordt in 2026 verder uitgerold. Dit moet leiden tot efficiencywinst, betere stuurinformatie en vermindering van administratieve lasten.
- **Maatschappelijke betekenis:**
Met activiteiten op het gebied van jongerenwerk, opbouwwerk, mantelzorg, vrijwilligerscentrale, buurtbemiddeling, ondersteuning van kwetsbare

inwoners en opvang van Oekraïense vluchtelingen levert vanHouten&co een directe bijdrage aan sociale cohesie, inclusie, participatie en langer zelfstandig wonen in Houten.

Voor een brede beschrijving van de maatschappelijke impact zie het Jaarverslag 2025.

8. VRIJWILLIGERSWERK

Vrijwilligers zijn onmisbaar voor het behalen van de doelstellingen van vanHouten&co. Zonder hun inzet zouden veel activiteiten niet of slechts in beperkte mate uitgevoerd kunnen worden.

In 2025 waren circa 300 vrijwilligers actief betrokken bij de organisatie.

Zij zijn onder meer actief bij de Hulp- en Klussendienst, Buurtbemiddeling, ontmoetingsactiviteiten, cursussen, jongerenactiviteiten, opbouwwerk en bestuur of organisatie van bewonersinitiatieven.

De stichting investeert in ondersteuning en waardering van vrijwilligers via de vrijwilligersacademie, een programma van trainingen en themabijeenkomsten, intervisie voor vrijwilligerscoördinatoren, een vrijwilligersnieuwsbrief en diverse waarderingsactiviteiten.

Voor details over de impact van vrijwilligerswerk zie hoofdstuk 5 van het Jaarverslag 2025.

Ondertekening

Houten, 11 juni 2026

Namens het bestuur, Dhr. G. Kaaij, directeur-bestuurder

Namens de raad van toezicht,

Dhr. H. Jenster, voorzitter

Dhr. M.W. Thijssen

Dhr. M. van Woelik

Mevr. T. de Waard

Mevr. C. Geijskes

1.

BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA:

De toename van de post debiteuren is vooral het gevolg van een gemeentesubsidie van € 90.000 die eind december nog niet is ontvangen.

Het totale debiteurensaldo van € 156.134 is voor 92% nog niet vervallen.

De overige vorderingen en overlopende activa betreffen voornamelijk transitoria en bestaan uit vooruitbetaalde energiekosten (45%), abonnementen en verzekeringspremie.

In de liquiditeitsfeer hebben we het saldo van de algemene betaalrekening wat afgeroomd en € 200.000 overgeheveld naar een nieuwe spaarrekening om wat meer rendement te kunnen realiseren.

PASSIVA:

Door onttrekkingen aan de algemene reserve en de bestemmingsreserves als gevolg van transitiekosten en investeringen in het InformatiePlein is het eigen vermogen afgenomen.

Van de crediteuren is in 77% van de gevallen de vervaldatum van 30 dagen nog niet gepasseerd.

In één geval is de vervalt termijn groter dan 31 dagen, dat betreft een aanslag van de BghU waar een bezwaarschrift voor is geschreven als gevolg van onjuiste toerekening van panden voor WOZ en milieubelastingen. Dat is in januari 2026 afgewikkeld.

Voor de uitsplitsing van de overige schulden en overlopende passiva zie blz.14.

ACTIVA	31 Dec 2025		31 Dec 2024	
VASTE ACTIVA				
Materiële vaste activa	€	51.570	€	41.740
VLOTTENDE ACTIVA				
Debiteuren	€	156.134	€	37.489
Overige vorderingen en overlopende activa	€	41.771	€	36.598
Liquide middelen	€	885.974	€	966.446
TOTAAL ACTIVA	€	1.135.449	€	1.082.273

PASSIVA	31 Dec 2025		31 Dec 2024	
EIGEN VERMOGEN				
Algemene reserve		228.359		243.499
Bestemmingsreserves		368.470		405.967
	€	596.828	€	649.467
KORTLOPENDE SCHULDEN				
Crediteuren	€	63.041	€	60.190
Overige schulden en overlopende passiva	€	475.580	€	372.616
	€	538.620	€	432.806
	€	1.135.449	€	1.082.273

2. STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

De baten en lasten van de zelfstandige werkgroepen en buurtinitiatieven zijn niet meegenomen in de cijfers. De impact daarvan op het resultaat is maar klein (3,8K).

BATEN:

De baten zijn met 4% gestegen in 2025. De toename in de baten is voor € 50.000 het gevolg van incidentele baten (in overige opbrengsten en diverse baten) en bestaan uit vrijval van balansposten (€ 28.000, bijv. Sociaal Plein en te hoge inschatting accountantskosten v.j.) en nagefactureerde servicekosten (2023/2024) van Reinaerde en Bibliotheek in Schoneveld (€ 22.000). Daar staat tegenover dat we in de opbrengstensfeer (verkoop en verhuur) 20% minder baten hebben gegenereerd in 2025. Deze ontwikkeling is wel van structurele aard.
Voor de toelichting op de baten zie vanaf blz. 18.

LASTEN:

De lasten zijn met 9,5% gestegen in 2025. De personeelskosten stijgen met 12% door cao-verhogingen (deels 2024: 4% + 2025 3,5% en tredeverhoging), transitiekosten, inhuur en een hoger fte-gemiddelde dan in 2024 (1,95 fte). In de huisvestingskosten is een aantal investeringen meegenomen (InformatiePlein, onderhoud vloeren en beveiligingscamera's Schoneveld), totaal oplopend naar een bedrag van € 90.000. Deze investeringen zijn gedeeltelijk onttrokken aan de reserve. Daarnaast is er een stijging van de schoonmaakkosten van € 30.000. Dat heeft deels te maken met aangepaste werkschema's ten opzichte van 2024 en hogere schoonmaakfrequentie. In diverse lasten is een correctie opgenomen uit 2022 en 2023 van € 20.000 (dubbele verhuurverantwoording).
Voor de toelichtingen op de diverse lasten, zie blz 19.

RESERVES EN HET UITEINDELIJKE RESULTAAT:

In 2025 zijn er kosten aan bestemmingsreserves onttrokken voor de verbouwing en inrichting van het InformatiePlein (€ 37.497) en is een negatief resultaat voor € 15.141 onttrokken aan de algemene reserve.

BATEN	Begroting 2025	Realisatie 2025	Realisatie 2024
Basissubsidie gemeente Houten	€ 2.510.926	€ 2.516.379	€ 2.438.230
Projectsubsidies	- 271.000	- 223.963	- 184.894
Totaal subsidies	- 2.781.926	- 2.740.342	- 2.623.124
Bijdrage deelnemers	- 93.000	- 157.803	- 128.658
Giften en donaties	- 20.500	- 22.148	- 24.250
Opbrengst verkopen	- 95.949	- 89.469	- 96.735
Opbrengst huren	- 262.681	- 178.011	- 230.651
Uitkeringen ziektegeld en WAZO	- 26.400	- 15.132	- 54.147
Rentebaten	- 4.500	- 9.364	- 3.005
Overige opbrengsten	- 49.460	- 116.350	- 54.945
Diverse baten voorgaande jaren	12.000	42.055	15.172
SOM DER BATEN	€ 3.346.416	€ 3.370.674	€ 3.230.687

LASTEN	Begroting 2025	Realisatie 2025	Realisatie 2024
Personeelslasten	€ 2.538.123	€ 2.405.596	€ 2.140.625
Huisvesting	- 473.901	- 511.443	- 398.863
Administratiekosten	- 18.150	- 16.849	- 21.800
Organisatiekosten	- 161.191	- 190.979	- 218.503
Vervoerskosten	- 0	- 4.748	- 3.037
Inkopen	- 36.340	- 27.579	- 35.402
Kosten vrijwilligers	- 18.551	- 12.503	- 13.982
Project-beleidskosten	- 0	- 28.384	- 72.550
Kosten activiteiten	- 160.500	- 185.415	- 194.939
Afschrijvingen	- 31.821	- 15.073	- 11.154
Rente	0	0	0
Diverse lasten voorgaande jaren	0	24.742	18.217
SOM DER LASTEN	€ 3.438.577	€ 3.423.312	€ 3.129.071
EXPLOITATIERESULTAAT	€ -92.161	€ -52.638	€ 101.616
MUTATIES IN RESERVES			
Onttrekking uit bestemmingsreserves	€ -112.561	€ -37.497	€ -19.360
Onttrekking uit algemene reserve	0	-15.141	0
Storting naar bestemmingsreserves	20.400	0	120.976
TOTAAL RESULTAAT VANHOUTEN&CO	€ 0	€ 0	€ 0

3. GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN BEPALING RESULTAAT

ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving RJk C1, “De richtlijn voor kleine organisaties zonder winststreven”. De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens geamortiseerde kostprijs, die bij benadering gelijk is aan de nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

BEDRIJFSTAKPENSIOENREGELING

De stichting is aangesloten bij het bedrijfstakpensioenfonds voor Zorg en Welzijn. De door het fonds verzorgde pensioenregeling is een toegezegde pensioenregeling. De stichting betaalt aan het fonds een doorsneepremie (rond de 25K per maand). Dat betreft een 50/50 regeling stichting/werknemer. Het fonds heeft per balansdatum een actuele dekkingsgraad van 125,7% bereikt (31-12-2025).

De stichting verantwoordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de staat van baten en lasten. De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie betreft de over de desbetreffende verslagperiode voor rekening van de stichting komende kostendekkende premie. Indien de reeds betaalde premiebijdragen de aan

de pensioenuitvoerder te betalen premie overtreffen, is het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door de pensioenuitvoerder of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de op basis van de geschatte economische levensduur bepaalde afschrijvingen. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de verkrijgingsprijs.

Investeringsactiva worden in 5 jaar afgeschreven (inclusief computers). Verbouwingen in 20 jaar.

De activa waarvoor subsidie was verkregen of waarvoor een reservering was opgebouwd, worden in één keer afgeschreven. De afschrijvingskosten van deze activa zijn ten laste van het betreffende fonds of de betreffende reserve gebracht.

VORDERINGEN, LIQUIDE MIDDELEN, SCHULDEN EN OVERLOPENDE ACTIVA EN PASSIVA

De vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva worden opgenomen tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten. De baten en lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de diensten zijn verricht. Verliezen die hun oorsprong vinden in het boekjaar worden in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn. Door afronding kunnen in de gepresenteerde cijfers verschillen van een euro zijn.

Opbrengsten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum, in verhouding tot de, in totaal, te verrichten diensten.

Vaststelling subsidie jaar 2025

Subsidie wordt achteraf vastgesteld na beoordeling door de Gemeente Houten aan de hand van het financieel jaarverslag met daarin opgenomen de resultaatverdeling en de geleverde diensten (verantwoord in het jaarverslag 2025).

4.

TOELICHTING OP DE BALANS

4.1 ACTIVA

	31 Dec 2025		31 Dec 2024	
4.1.1 VASTE ACTIVA				
Boekwaarde per 1 januari	€	41.740	€	42.858
Materiële vaste activa				
Investering inventaris Algemeen Beheer	-	2.541	-	1.936
Investering hardware Algemeen Beheer	-	0	-	2.651
Investering inventaris Onderdoor	-	1.844	-	0
Investering computers Onderdoor	-	0	-	0
Investering inventaris de Meerkoet	-	0	-	0
Investering inventaris Enter	-	16.214	-	0
Investering computers algemeen	-	0	-	0
Investering inventaris Schoneveld	-	4.304	-	5.449
Investering onderhoud pand Schoneveld	-	0	-	0
Totaal investeringen	€	24.903	€	10.036
Afschrijvingen	€	15.073	-	11.154
	€	15.073	€	11.154
BOEKWAARDE PER 31 DECEMBER	€	51.570	€	41.740
Som van de nieuwwaarde	€	1.057.141	€	1.032.238
Som van de afschrijvingen en waardeverminderingen	-	1.005.572	-	990.498
BOEKWAARDE PER 31 DECEMBER	€	51.570	€	41.740

De investeringen in Enter betreffen een nieuwe lichtinstallatie en rookmachine.
Voor Schoneveld hebben we een nieuwe geluidsinstallatie, een tv en een kassasysteem aangeschaft.

4.1.2 VLOTTENDE ACTIVA	31 Dec 2025		31 Dec 2024	
Debiteuren				
Gesplitst naar ouderdom:				
0-30 dagen	€	153.935	€	35.335
31-60 dagen	-	0	-	2.113
ouder dan 60 dagen	-	2.198	-	41
	€	156.134	€	37.489
Overige vorderingen en overlopende activa				
Vooruitbetaalde abonnementen	€	6.557	€	5.108
Diverse overige vooruitbetaalde kosten	-	176	-	22.434
Betaalde factuur Join Us coaching in 2023 voor 2024-2025	-	0	-	2.848
Vooruitbetaalde kosten huur - energie - water en activiteiten	-	18.341	-	0
Vooruitbetaalde verzekeringspremies 2026	-	7.413	-	6.207
Nog te ontvangen opbrengsten verkoop-huur	-	4.523	-	0
Nog te ontvangen rente bank	-	4.760	-	0
	€	41.771	€	36.598
Liquide middelen				
Bank Rabo Vermogensrekening (spaarrekening)	€	298.876	€	298.876
Bank Rabo Vermogensrekening (Tijdslootsparen)	-	200.000	-	0
Bank Rabo rekeningcourant	-	381.248	-	662.691
Banken locaties	-	1.462	-	974
Overige banken	-	2.716	-	1.645
Kassen locaties	-	928	-	2.260
Overige kassen (klussendienst)	-	945	-	0
Kruisposten	-	-200	-	0
	€	885.974	€	966.446

DEBITEUREN:

De groep debiteuren van wie de vervaldatum verstreken is (> 30 dagen, 1,4%) betreft een aantal kleine vorderingen. Inmiddels is 98% van de openstaande vorderingen in 2025 ontvangen (16-2-2026). De verwachting is dat alles betaald gaat worden. In het bedrag tot vervaldatum 30 dagen zit een vordering op de gemeente van een subsidie van € 90.000 en op Woonin van € 11.500. Debiteuren die langer dan 60 dagen openstaan betreffen met name vorderingen op de Plusklas (i.v.m. verrekening), HMC en Eneco. Van de openstaande posten langer dan 60 dagen staat alleen HMC nog uit (€ 465).

LIQUIDE MIDDELEN:

Omdat de zakelijke rekening courant geen rentevergoeding op haar rekening kent is er in 2025 een bedrag van € 200.000 overgeheveld naar een nieuwe vermogensrekening. De spaarrekening is vrij opneembaar en de Tijdslot spaarrekening kent een periode van 3 maanden.

Toelichting: het verloop van de liquide middelen wordt weergegeven achter het kasstroomoverzicht 2025, zie bijlage 1.

4.2 PASSIVA	31 Dec 2025		31 Dec 2024	
4.2.1 EIGEN VERMOGEN	€	596.828	€	649.467
Het eigen vermogen bestaat uit de algemene reserve en bestemmingsreserves. vanHouten&co gebruikt 2 bestemmingsreserves, voor onderhoud panden en projecten.				
4.2.2 KORTLOPENDE SCHULDEN	€	63.041	€	60.190
Crediteuren				
Van de crediteuren is 76% nog niet op vervaldatum. De overige 24% betreft met name een betaling aan BghU, die als gevolg van een foutieve berekening (pand niet van vanHouten&co), nog niet betaald is. Inmiddels is alles afgewikkeld. De nog te betalen (pensioen)premie aan Pensioenfonds Zorg en Welzijn, opgenomen in crediteuren, is geherrubriceerd naar overige schulden en overlopende activa (€ 26.004).				
Overige schulden en overlopende passiva				
Loonbelasting/premie volksverzekeringen	€	141.330	€	125.208
Pensioenpremie	-	26.005	-	2.408
WGA premie + PAWW	-	3.576	-	0
Pensioenfonds Zorg en Welzijn	-	26.426	-	48.374
Reservering verlofuren	-	5.163	-	14.671
Nog te betalen loopbaanbudget	-	46.359	-	44.861
Accountantskosten	-	10.497	-	9.822
Vooruitontvangen subsidies	-	90.000	-	67.000
Nog te betalen termijnen Social Care (Vrijwilligersmodules)	-	23.009	-	23.009
Overige nog te betalen kosten	-	15.727	-	4.263
Nog te betalen subsidie Sociaal Plein aan derden	-	13.000	-	33.000
Nog te betalen onderhoudskosten Schoneveld - InformatiePlein	-	34.488	-	0
Nog te betalen transitiekosten	-	40.000	-	0
	€	475.580	€	372.616

OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA:

Voor wat betreft het penvoerderschap van vanHouten&co met betrekking tot een bedrag van € 33.000 (2025) is er € 20.000 vrijgevallen en houden we € 13.000 nog aan voor eventuele facturen van derde partijen. De pensioenpremies van november en december moeten beide nog betaald worden. Reservering verlofuren kent een vrijval als gevolg van beëindiging van een contract. Op dit moment is er nog één medewerker voor verlofsparen.

De toegekende subsidie voor opbouwwerk is overgeheveld naar 2026 en als zodanig als vooruitontvangen subsidie verantwoord. De nog te betalen kosten Social Care betreft de beëindiging van een contract met 'NLvoorelkaar', waarvoor mogelijk nog een laatste termijn betaald moet worden. De nog te betalen onderhoudskosten betreft inrichting en verbouwing voor het InformatiePlein en vloeronderhoud Schoneveld.

4.2.3 NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

Huurverplichtingen

Voor Wijkcentrum/cultuurhuis Schoneveld is een huurovereenkomst gesloten tussen GemeenteHouten en vanHouten&co ingaande 1 april 2010 t/m 31 december 2013 en telkenmale stilzwijgend met 1 jaar verlengd en geïndexeerd, met een prijsindex van 3,3% in 2025, huur is € 36.944 per jaar (2025).

Voor Jongerencentrum Enter is een huurovereenkomst gesloten tussen Gemeente Houten en vanHouten&co ingaande op 1 januari 2010 t/m 31 december 2013 en telkenmale stilzwijgend met 1 jaar verlengd en geïndexeerd met een prijsindex 6,2% in 2025, huur is € 82.754 per jaar (2025).

Voor locatie Huis van Houten is een huurovereenkomst gesloten tussen Gemeente Houten en vanHouten&co ingaande 1 januari 2016 t/m 31 december 2017 en telkenmale stilzwijgend met 1 jaar verlengd. Huur is € 44.498 per jaar (2025). Servicekosten zijn € 15.028 per jaar (2025).

In 2025 is een lager huurtarief voor HvH voortgezet in verband met de verminderde staat van het pand.

5.

SPECIFICATIE RESERVES

5.1 AANSLUITING MET MUTATIES IN STAAT VAN BATEN EN LASTEN	31 Dec 2025	31 Dec 2024
Onttrokken aan bestemmingsreserves	- 37.497	- 19.360
Onttrokken aan algemene reserve	- 15.141	0
Mutatie in reserves	€ -52.638	€ -19.360
5.2 ALGEMENE RESERVE		
De algemene reserve is bedoeld ter financiële afdekking van risico's, onzekere verplichtingen, verliezen en vervanging personeel wegens ziekte, waarvan de omvang redelijkerwijs is in te schatten.		
Algemene reserve 1 januari 2025	- 243.499	- 230.999
Onttrokken aan algemene reserve	- 15.141	0
Toegevoegd aan algemene reserve	0	12.501
	€ 228.359	€ 243.499
TOTAAL ALGEMENE RESERVE 31 DECEMBER 2025	228.359	243.499

5.3 BESTEMMINGSRESERVE LOCATIES EN INNOVATIE + PROJECTEN

5.3.1 BESTEMMINGSRESERVE LOCATIES		
Deze reserve is bestemd voor de aanschaf van ICT, inventaris en voor het onderhoud van locaties. In 2025 zijn er geen kosten onttrokken aan de reserve. Voor het jaar 2026 worden extra kosten en investeringen verwacht voor de herbouw van Enter. vanHouten&co verwacht daar in totaal € 200.000 aan te moeten bijdragen (vernieuwing electra, kosten buitengebied, herinrichting ruimten).		
Bestemmingsreserve locaties 1 januari 2025:	- 248.011	- 139.536
Toevoeging: Onderhoud conform MJOP Schoneveld	- 0	- 35.000
Toevoeging: Onderhoud conform MJOP Enter	0	73.475
Onttrekking:	0	0
TOTAAL BESTEMMINGSRESERVE 31 DECEMBER 2025	€ 248.011	€ 248.011

5.3.2 BESTEMMINGSRESERVE INNOVATIE + PROJECTEN

Aan de bestemmingsreserve innovatie en projecten zijn in 2025 gelden onttrokken voor de inrichting van het InformatiePlein. Dat betreft een verbouwing in het bibliotheekgedeelte en de inrichtingskosten (stilte-cabines en bureaustoelen).

	31 Dec 2025	31 Dec 2024
Stand bestemmingsreserve innovatie & projecten 1 januari 2025	€ 157.956	€ 2177.316
Dotatie:	€ 0	€ 0
Onttrekking: Inrichting en verbouwing InformatiePlein	€ -37.497	€ -19.360
STAND BESTEMMINGSRESERVE INNOVATIE & PROJECTEN 31 DECEMBER 2025	€ 120.459	€ 157.956

6.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Begroting 2025		Realisatie 2025		Realisatie 2024	
6.1 BATEN						
Specificatie subsidie						
Subsidie Gemeente Houten	€	2.401.102	€	2.400.603	€	2.320.840
Subsidie Oekraïne	-	109.824	-	115.776	-	117.390
Basissubsidie Gemeente Houten	€	2.510.926	€	2.516.379	€	2.438.230
Projectsubsidies gemeente Houten:						
Project Samen Oplopen	€	0	€	12.917	€	0
Project Beschermd Wonen	-	100.000	-	91.200	-	15.547
Project Comfortabel Wonen/wooncoaches (Beschermd Wonen)	-	0	-	0	-	7.500
Project Houten voor Houten/Huisbezoek 80+	-	0	-	14.500	-	20.000
Project Lief & Leed/Verbinding in de Wijk (Beschermd Wonen)	-	0	-	0	-	50.000
Verbreding Buurtbemiddeling (Beschermd Wonen)	-	20.000	-	10.800	-	23.946
Project LVB	-	0	-	0	-	9.046
Sociaal Plein	-	87.000	-	87.546	-	50.000
Cape&care Café Mantelzorg	-	0	-	6.000	-	7.000
Cultuurfonds	-	0	-	0	-	1.855
Week van de Ontmoeting	-	0	-	1.000	-	0
Welzijn op Recept/nog te verwachten	-	64.000	-	0	-	0
	-	271.000	-	223.963	-	184.894
TOTALE SUBSIDIE 2025	€	2.781.926	€	2.740.342	€	2.623.124

Een aantal projectsubsidies uit 2024 is voor 2025 geclusterd in het project Beschermd Wonen.

	Begroting 2025	Realisatie 2025	Realisatie 2024
Bijdrage deelnemers activiteiten	€ 93.000	€ 157.803	€ 128.658
De bijdragen worden uit de kosten van activiteiten gefilterd door lettertoekenning en geherrubriceerd naar baten, in de lasten staan dan de bruto kosten voor de activiteiten. (zie voor Cursus&co, kosten activiteiten, blz. 42)			
	-	-	-
Giften en donaties:	- 20.000	- 20.000	- 20.000
Woonin buurtbemiddeling	- 500	- 2.148	- 4.250
Overige giften (o.a. mobiele huiskamer)	€ 20.500	€ 22.148	€ 24.250
OPBRENGST VERKOPEN	€ 95.949	€ 89.469	€ 96.735

De verkopen bestaan uit inkomsten uit de verkoop van warme dranken, frisdranken, alcoholische dranken en andere horecaproducten die in de verschillende locaties worden afgenomen.

	Begroting 2025	Realisatie 2025	Realisatie 2024
Verhuur	€ 262.681	€ 178.011	€ 230.651
De huuropbrengsten komen voort uit verhuur van ruimtes.			
Overzicht intern verhuur		Realisatie 2025	Realisatie 2024
Schoneveld		7.458	17.311
Enter	-	4.854	- 14.158
Meerkoet	-	2.537	- 8.969
Huis van Houten	-	10.135	- 25.675
Huis van Houten algemeen	-	1.320	- 0
TOTAAL INTERN VERHUUR		€ 26.303	€ 66.112
Overzicht extern verhuur			
Schoneveld		109.490	107.741
Enter		4.145	5.749
Huis van Houten		37.991	50.946
Meerkoet		81	102
TOTAAL EXTERN VERHUUR		€ 151.708	€ 164.538

vanHouten&co faciliteert bewonersinitiatieven door gratis ruimte beschikbaar te stellen voor hun activiteiten. In 2025 betekende dit een ondersteuning in de vorm van huurkosten ter waarde van € 11.756.

Interne verhuur:
Het niet meer verantwoord van een deel van de interne verhuur laat zich duidelijk zien in de cijfers van 2025 met een gemiddelde daling van 62%. De

tegenovergestelde daling in kosten is terug te vinden in huisvesting, organisatiekosten én kosten activiteiten. Interne kosten en baten lopen tegen elkaar weg.

Externe verhuur:
De externe verhuur zorgt voor de baten in het resultaat en daalt met 8% t.o.v. voorgaand jaar, voornamelijk in het Huis van Houten.

	Begroting 2025	Realisatie 2025	Realisatie 2024
Uitkeringen			
UWV-uitkeringen in verband met langdurige ziekte	€ 26.400	€ 15.132	€ 54.147
Rente			
Rente Rabobank	€ 4.500	€ 9.364	€ 3.005
Overige opbrengsten			
Servicekosten Schoneveld (Bibliotheek/Reinaerde/HvH)	- 10.000	- 41.069	- 9.432
Doorberekende personeelskosten	- 39.460	- 37.217	- 34.755
Overige opbrengsten	- 0	- 0	- 0
Diverse baten/restitutie	- 0	- 38.064	- 758
Energiecompensatie	- 0	- 0	- 10.000
TOTAAL OPBRENGSTEN	€ 49.460	€ 116.350	€ 54.945

vanHouten&co heeft met de Bibliotheek Lek & IJssel een service-overeenkomst afgesloten voor de locatie Schoneveld. Het afgelopen jaar zijn er met Reinaerde en de bibliotheek afspraken gemaakt over het in rekening brengen van nacalculaties van servicekosten over 2023 en 2024. Hierdoor is er voor ruim € 22.000 aan extra inkomsten gegenereerd in 2025. De doorberekende personeelskosten betreft een 2-tal medewerkers die ondersteuning bieden aan organisaties in Montfoort en Oudewater op het gebied van HR en Financiën vanuit kosten van gemene rekening.

	Begroting 2025	Realisatie 2025	Realisatie 2024
Diversen baten voorgaande jaren			
Teruggave Energie Belasting Huis van Houten over voorgaand jaar	- 12.000	- 14.318	- 11.924
Vrijval nog te betalen kosten Sociaal Plein als penvoerder voor deelnemende organisaties		- 20.000	3.248
Vrijval overige kosten 2023-2024 uit de balansposten (m.n. accountantskosten)		- 7.737	0
	€ 12.000	€ 42.055	€ 15.172
SOM DER BATEN:	€ 3.346.416	€ 3.370.674	€ 3.230.687

6.2 LASTEN	Begroting 2025	Realisatie 2025	Realisatie 2024
Personeelslasten			
Lonen en salarissen:			
Salarissen	€ 1.994.663	€ 1.810.110	€ 1.623.949
Loopbaanbudget	- 22.000	- 20.702	- 16.667
	€ 2.016.663	€ 1.830.812	€ 1.640.616
Pensioenen en sociale lasten			
Sociale lasten uitvoeringsinstanties	€ 0	€ 311.307	€ 282.750
Pensioenlasten	- 0	- 164.277	- 150.472
Arbodienst	- 0	- 7.072	- 4.390
	€ 490.000	€ 482.656	€ 437.612
Overige personeelskosten			
Verplaatsingskosten (woon-werk-/ thuiswerk-vergoeding)	€ 0	€ 19.179	€ 18.025
Consumpties	- 0	- 6.439	- 4.944
Cursus- en opleidingskosten	- 0	- 18.227	- 17.159
Administratiekosten	- 0	- 10.525	- 9.815
Inhuur derden	- 31.460	- 18.156	- 3.907
Kosten t.b.v. reservering verlofuren	- 0	- 959	- 187
Overige personeelskosten	- 0	- 18.643	- 8.361
	€ 31.460	€ 92.128	€ 62.397
TOTAAL PERSONEELSKOSTEN	€ 2.538.123	€ 2.405.596	€ 2.140.625

Toelichting personeelslasten

De cao Welzijn en Maatschappelijke dienstverlening is van toepassing op de arbeidsvoorwaarden van vanHouten&co. Conform deze cao is per 1 oktober 2025 3,5% loonstijging toegepast.

- Gemiddeld aantal medewerkers in dienst in 2025: 37. Dat is exclusief stagiaires.
- Het fte-gemiddelde voor 2025 ligt op 28,1 fte, en stijgt met 1,9 fte t.o.v. voorgaand jaar.
- Per eind december heeft vanHouten&co 27,5 fte in dienst (was 26,1 fte).
- Eind december 2025 waren er 35 medewerkers in dienst, waarvan 22 vrouwen en 13 mannen (exclusief 6 stagiaires).
- 13 medewerkers hebben een tijdelijk dienstverband, verdeeld in 6 mannen en 7 vrouwen.
- Van de medewerkers met een vast dienstverband zijn 7 medewerkers fulltime in dienst.
- We hadden over 2025 gemiddeld zo'n 300

vrijwilligers bij vanHouten&co.

- Het gemiddelde (bruto) maandsalaris steeg van € 4.350 in 2024 naar € 4.535 in 2025, een toename van 4,3%.
- Voor reiskosten wordt het aantal kilometers tussen woon-werk * € 0,23 gedeclareerd.
- In 2025 zijn er woon-werk kosten gedeclareerd voor € 16.069.
- Werk Kosten Regeling (WKR), aan forfaitaire kosten is € 13.590 verantwoord in 2025. De vrije ruimte was berekend op € 9.031.

WET NORMERING BEZOLDIGING TOPFUNCTIONARISSEN 2024

Stichting vanHouten&co conformeert zich aan de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publiek een semipublieke sector (WNT). In dit kader wordt vermeld dat de bestuurder van de stichting wordt gehonoreerd conform de cao Welzijn en dat de leden van de raad van toezicht onbezoldigd zijn.

In onderstaand overzicht staat het deel van de bezoldiging topfunctionarissen dat in 2025 is verstrekt. In de jaarrekening 2025 van vanHouten&co is de totale bezoldiging opgenomen.

2025		2024	
2 Functionaris (functienaam)	Directeur-bestuurder	Functionaris (functienaam)	Directeur-bestuurder
3 Benoeming vanaf (datum)	1-9-2023	Benoeming vanaf (datum)	1-9-2023
4 In dienst tot (datum)	heden	In dienst tot (datum)	heden
5 Deeltijdfactor (percentage)	100%	Deeltijdfactor (percentage)	100%
6 Dienstbetrekking	ja	Dienstbetrekking	ja
7 Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	€ 131.721	Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	€ 109.020
8 Beloning betaalbaar op termijn	€ 1.771	Beloning betaalbaar op termijn	€ 7.219
Totaal beloning (7 en 8)	€ 133.492	Totaal beloning (7 en 8)	€ 116.239
9 Bruto-onkostenvergoeding (vast en variabel)	€ 0	Bruto-onkostenvergoeding (vast en variabel)	€ 0
10 Uitkeringen in verband met beëindiging van het dienstverband	€ 0	Uitkeringen in verband met beëindiging van het dienstverband	€ 0
Subtotaal	€ 133.492	Subtotaal	€ 116.239
11 Individueel toepaselijk bezoldigingsmaimun	n.v.t.	Individueel toepaselijk bezoldigingsmaimun	n.v.t.
12 Onverschuldigd betaald en nog niet ontvangen	€ 0	Onverschuldigd betaald en nog niet ontvangen	€ 0
Bezoldiging	€ 133.492	Bezoldiging	€ 116.239

	Begroting		Realisatie		Realisatie
	2025		2025		2024
Huisvestingskosten	€ 473.901	€ 511.443	€ 398.863		

In 2025 zijn uitgaven verantwoord in de huisvestingskosten voor inrichting en verbouwing van het InformatiePlein en het plaatsen van beveiligingscamera's in Schoneveld (€ 75K). Daarnaast is er een toename van de schoonmaakkosten (€ 30K).

Administratiekosten	€ 18.150	€ 16.849	€ 21.800
---------------------	----------	----------	----------

Betreft advieskosten en accountantskosten.

	Begroting		Realisatie		Realisatie
	2025		2025		2024
Organisatiekosten	€ 161.191	€ 190.979	€ 218.503		

De organisatiekosten bestaan vooral uit abonnementskosten, internetkosten, assurantien en PR-kosten. De kosten voor extern advies over de btw-positie van vanHouten&co zijn hier ook verantwoord, samen met het ontwerp en de ontwikkeling van een nieuw ICT-landschap.

Vervoerskosten	€ 0	€ 4.748	€ 3.037
----------------	-----	---------	---------

Kosten gemaakt voor de mobiele huiskamer (SRV-wagen)

Inkoop	€ 36.340	€ 27.579	€ 35.402
--------	----------	----------	----------

Inkopen van koffie, frisdranken en alcoholische dranken voor de verkoop op de locaties. Door verbeterd voorraadbeheer en verminderde afname is het bedrag lager dan voorgaande jaren.

Kosten vrijwilligers	€ 18.551	€ 12.503	€ 13.982
----------------------	----------	----------	----------

Dit betreft algemene kosten die vrijwilligers maken om hun werkzaamheden te verrichten en de kosten van de jaarlijkse blijk van waardering.

Project-en beleidskosten	€ 0	€ 28.384	€ 72.550
--------------------------	-----	----------	----------

Het betreft hier voornamelijk kosten voor projecten als Beschermd Wonen, Houten Ontmoet 80+, LVB, Oekraïne en Buurtbemiddeling.

	Begroting 2025		Realisatie 2025		Realisatie 2024	
Kosten activiteiten	€	160.500	€	185.415	€	194.939
De kosten activiteiten zijn bruto verantwoord, de bijdragen van deelnemers zijn gerubriceerd in de baten (€ 157.803). Het uitgangspunt is dat activiteiten van Cursus&co kostendekkend zijn, d.w.z. dat de deelnemersbijdragen de kosten van huur, materiaal en docent dekken.						
Specificatie kosten activiteiten:						
Honorarium	-		-	76.830	-	50.377
Zaalhuren	-		-	30.469	-	34.700
Organisatiekosten	-		-	76.116	-	108.065
Vervoerskosten	-		-	2.000	-	1.798
	€	160.500	€	185.415	€	194.939
Afschrijvingen						
Gebouwen	-	25.094	-	5.094	-	5.094
Inventaris	-	3.330	-	6.275	-	2.511
Computers	-	3.397	-	3.705	-	3.549
	€	31.821	€	15.073	€	11.154
Specificatie afschrijvingen locaties						
Afschrijving Enter	-	6.962	-	2.375	-	962
Afschrijving Huis van Houten	-	5.591	-	1.206	-	1.125
Afschrijving Schoneveld	-	14.223	-	6.772	-	5.404
Afschrijving Meerkoet	-	114	-	114	-	114
Afschrijving computers - inventaris algemeen	-	4.931	-	4.607	-	3.549
TOTAAL AFSCHRIJVING LOCATIES	€	31.821	€	15.073	€	11.154

(zie voor detail afschrijvingen ook bijlage 3 Investerings & afschrijvingen 2025)

	Begroting 2025		Realisatie 2025		Realisatie 2024	
Rente						
Betaalde rente Rabobank	€	0	€	0	€	0
Diverse lasten voorgaande jaren						
Nagekomen factuur 2024 De Heren van (ICT landschap).	€	0	€	4.840	€	0
Correctie resultaat voorgaande jaren				19.902		17.761
	€	0	€	24.742	€	17.761
De correctie voorgaande jaren betreft een afboeking van onterecht verantwoorde opbrengsten van verhuur uit 2022 en 2023 (resp. € 9.529 en € 10.373). Dit is in 2025 alsnog gecorrigeerd en ten laste van het resultaat gebracht.						
Som der lasten	€	3.438.577	€	3.423.312	€	3.128.615
EXPLOITATIERESULTAAT	€	-92.161	€	-52.638	€	102.072
Mutaties in reserves						
Onttrekking uit bestemmingsreserves	€	-112.561	€	-37.497	€	-19.360
Onttrekking uit algemene reserve				-15.141		
Storting naar bestemmingsreserves	-	20.400	-	0	-	108.475
RESULTAAT VANHOUTEN&CO 2025	€	0	€	0	€	12.957

7. OVERIGE GEGEVENS

7.1 OPGAVE VERWERKING VAN HET RESULTAAT 2025

VanHouten&co heeft in 2025 een negatief resultaat behaald. Dit resultaat is onttrokken aan de algemene reserve.

In de vergadering van de raad van toezicht op 11 juni 2026 is de jaarrekening 2025 goedgekeurd.

8.

ONDERTEKENING

Houten, 11 juni 2026



NAMENS BESTUUR

Dhr. G. Kaaij
Directeur-bestuurder

NAMENS DE RAAD VAN TOEZICHT

Dhr. H. Jenster, voorzitter
Dhr. M.W. Thijssen
Dhr. M. van Woesik
Mevr. T. de Waard
Mevr. C. Geijskes

BIJLAGEN

vanHouten&co					
Jaar 2025					
BIJLAGE 1: KASSTROOMOVERZICHT		2025			
Exploitatieresultaat			€		-75.100
Aanpassingen voor:					
- Afschrijvingen			-		15.073
- Veranderingen in werkkapitaal:					
Mutatie van de voorraad					
Af-/toename kortlopende vorderingen	€	121.359			
Toe-/afname kortlopende schulden					
en overlopende passiva	-	-116.901			
- Uitgaven beeindiging fondsen	-				
- Corr uitgifte werkgroepen	-				
				-	4.458
Kasstroom uit operationele activiteiten	€				-55.569
Investerings materiële vaste activa	€	-24.903			
Gift ten behoeve van materiële vaste activa					
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				-	-24.903
					-80.472
Aflossingen op langlopende schulden	-				
Kasstroom uit financieringsactiviteiten					
Mutatie geldmiddelen				€	-80.472

	2024			
			€	101.61
			-	11.15
€	300.278			
-	95.909			
-	0			
-	0			
			-	396.18
€				508.95
€	-10.036			
			-	-10.03
			€	498.92
	0			
			-	
			€	498.92

	2023			
			€	-37.83
			-	9.062
€	-96.963			
-	-62.916			
-	-21.800			
-	-42.653			
			-	-224.332
			€	-253.103
€	-26.073			
			-	-26.073
			€	-279.170
-	0			
			-	(
			€	-279.170

BIJLAGE 2. REALISATIE 2025 & BEGROTING 2026	Begroting 2026		Realisatie 2025	
Baten				
(Basis)subsidie gemeente Houten	€	2.407.350	€	2.516.379
Projectsubsidie	-	450.000	-	223.963
Bijdrage deelnemers	-	120.000	-	157.803
Giften en donaties	-	20.000	-	22.148
Opbrengst verkopen	-	110.445	-	89.469
Verhuur	-	224.625	-	178.011
Rente baten	-	10.985	-	9.364
Uitkeringen ziektegeld	-	-	-	15.132
Overige opbrengsten	-	19.600	-	116.350
Diverse baten voorgaande jaren	-	14.000	-	42.055
SOM DER BATEN	€	3.377.005	€	3.370.674

	Begroting 2026		Realisatie 2025	
Lasten				
Personeelslasten	€	2.680.518	€	2.405.596
Huisvesting	-	423.929	-	511.443
Administratieve kosten	-	19.055	-	16.849
Organisatiekosten	-	169.178	-	190.979
Vervoerskosten	-	-	-	4.748
Inkoop	-	35.923	-	27.579
Kosten vrijwilligers	-	12.057	-	12.503
Project- en beleidskosten	-	-	-	28.384
Kosten activiteiten	-	184.100	-	185.415
Afschrijvingen	-	24.440	-	15.073
Rente lasten	-	-	-	0
Diverse lasten voorgaande jaren	-	-	-	24.742
SOM DER LASTEN	€	3.549.200	€	3.423.312
Exploitatieresultaat	€	-172.195	€	-52.638
Mutaties in reserves en fondsen				
Opname uit bestemmingsreserves	-	-172.195	-	-37.497
Opname uit algemene reserve	-	0	-	-15.141
Storting naar bestemmingsreserves en -fondsen		0		0
TOTAAL RESULTAAT VANHOUTEN&CO	€	0	€	0

TOELICHTING BEGROTING 2026:

Personeelskosten:

- Per 1 januari 2026 is er rekening gehouden met de verruiming van treden en geldt er een tredeverhoging voor iedereen (gemiddeld 3,2%).
- Voor 2026 zijn de personeelskosten inclusief medewerkers die wegens ziekte (2 jr) in de loop van het jaar uit dienst treden (1,67 fte).
- Deze personeelskosten worden voor hun 2026 kosten uit de reserve onttrokken.

Huisvestings-/organisatiekosten:

- Jaarlijkse verhoging kosten met 3% prijsindexatie
- Huurtarieven HvH voor 2026 zijn als gevolg van de slechte staat van het pand tegen verlaagde tarieven doorberekend (impact 62K).
- Zowel in huisvestings- als in organisatiekosten is de invloed van het wegvallen van interne huur meegenomen.

Activiteitskosten:

Kosten zijn bruto-netto berekend, dus onder aftrek van de bijdragen aan activiteiten. Cursus&co cursuskosten worden volledig gedekt door bijdragen.

Overige kosten:

Van belang zijn de afschrijvingen hierin opgenomen, in 2026 is er rekening gehouden met investeringen, voor 2026 in Enter van 200K, af te schrijven in 10 jr.

Baten:

- Verkopen 2026 zijn gebaseerd op ontwikkeling in ratio verkoop/inkoop, als basis is de geextraploeerde inkoopprijs genomen.
- Verhuur, valt lager uit door het wegvallen van een groot gedeelte interne huur (heeft resultaattechnisch geen impact).

- Verder kent verhuur een redelijk ambitieuze ontwikkeling naar 2029, rekening houdende met vooral betere exploitatie van Enter, en nieuwe huurders.
- Rentebaten in 2026 hoger als gevolg van verschuiving deel van liquiditeiten positie naar beter renderende producten bij de bank.
- Overige baten op basis van giften en Retour Energie Belasting.

Bezetting:

De bezetting 2026 is inclusief extra vacatures voor Jongerenwerk (uitbreiding uren Houtens), vacature project samen oplopen, project NEXT, Makersmarathon, MDFT en tijdelijk contract ondersteuning Beheer.

BIJLAGE3: INVESTERINGEN - AFSCHRIJVING 2025 (alleen investeringen waar nog op afgeschreven wordt.)

	Aanschaf	Aanschaf		rest-	Boekwaarde		Afschrijving			Afschrijving	Totale	Boekwaarde
	datum	prijs	%	waarde	01-01-2025	Investeringsen	per jaar	per maand	tm kwartaal 4	t/m 2024	afschrijvingen	31-12-2025
TOT. GENERAAL.VERBOUWING	010300	457.881,98	-	-	15.281,12	-	5.093,73	424,47	5.093,64	442.600,86	447.694,50	10.187,48
TOT. GENERAAL.INVENTARIS	025200	447.142,59		-	13.474,86	24.903,09	8.787,16	732,26	6.274,86	408.764,43	415.039,29	32.103,11
TOT. GENERAAL.AUTO	030200	10.795,00	1,00	-	-	-	-	-	-	10.795,00	10.795,00	-
TOT. GENERAAL.COMPUTER	037700	141.321,78		-	12.984,07	-	3.704,86	308,73	3.704,75	128.337,71	132.042,46	9.279,32
TOT. GENERAAL		1.057.141,35		-	41.740,05	24.903,09	17.585,74	1.465,46	15.073,26	990.498,00	1.005.571,26	51.569,91
VERBOUWING												
Inventaris/Inrichting		Grootboek 010300 en voor de afschrijvingen 015300										
Schilderwerkzaamheden Schoneveld (70%)	24-12-2022	17.828,00	0,20		10.696,80	-	3.565,60	297,13	3.565,56	7.131,20	10.696,76	7.131,24
Schilderwerkzaamheden Schoneveld (30%)	01-09-2023	7.640,65	0,20		4.584,32	-	1.528,13	127,34	1.528,08	3.056,33	4.584,41	3.056,24
Totaal Verbouwing		25.468,65		-	15.281,12	-	5.093,73	424,47	5.093,64	10.187,53	15.281,17	10.187,48
INVENTARIS												
Algemeen Beheer (01)												
Inventaris/Inrichting		grootboek 025200 en voor de afschrijvingen 027700										
Stabureau's	24-12-2022	1.936,00	0,20		1.936,00		387,20	32,27	387,20	-	387,20	1.548,80
Headset Jabra 8x	05-02-2025	1.790,80	0,20		-	1.790,80	358,16	29,85	238,77	-	238,77	1.552,03
Bureaustoelen 4x	09-01-2025	750,15	0,20		-	750,15	150,03	12,50	50,01	-	50,01	700,14
Totaal Inventaris/Inrichting ALG.BEH.		4.476,95		-	1.936,00	2.540,95	895,39	74,62	675,98	-	675,98	3.800,97
COMPUTER / SOFTWARE												
Algemeen Beheer (01)												
Computer/Software		grootboek 037700 en voor de afschrijvingen grootboek 040200										
Telecom Hardware	03-05-2023	14.620,12	0,20		9.746,83	-	2.924,02	243,66	2.923,92	4.873,29	7.797,21	6.822,91

ONDERDOOR (50)												
3 laptops bij EAZIT	30-11-2020	1.157,69	1,00		-	-			-	1.157,69	1.157,69	-
Laptop	19-10-2023	1.253,00	0,20		960,63	-	250,60	20,88	250,60	292,37	542,97	710,03
Laptop Dell	21-05-2024	1.346,00	0,20		1.188,97	-	269,20	22,43	269,20	157,03	426,23	919,77
Laptop Dell	14-03-2024	1.305,17	0,20		1.087,64	-	261,03	21,75	261,03	217,53	478,56	826,61
Totaal Computers/Software ALG.BEH.		19.681,98	1,80	-	12.984,07	-	780,83	65,07	780,83	1.824,62	2.605,45	2.456,41

KLUSSENDIENST (06)												
Inventaris/Inrichting		grootboek 025200 en voor de afschrijvingen 027700										
Aanhangwagen	12-05-2009	600,00	1,00		-					600,00	600,00	-
Aanhangwagen	01-03-2022	686,50	0,20		160,18	-	137,30	11,44	137,28	526,32	663,60	22,90
Kärcher Schoonmaakmachine	07-09-2022	4.349,95	0,20		2.392,47	-	869,99	72,50	869,99	1.957,48	2.827,47	1.522,48
Totaal Inventaris/Inrichting KLUS		5.636,45		-	2.552,65	-	1.007,29	83,94	1.007,27	3.083,80	4.091,07	1.545,38
MEERKOET (41)		grootboek 025200 en voor de afschrijvingen grootboek 027700										
Inventaris/inrichting												
Bekleding stoelen	31-11-17	2.081,20	1,00							2.081,20	2.081,20	-
Vaatwasser	01-09-2023	568,95	0,20		417,23	-	113,79	9,48	113,79	151,72	265,51	303,44
Totaal Inventaris/inrichting MEERKOET		2.650,15		-	417,23	-	113,79	9,48	113,79	2.232,92	2.346,71	303,44
SCHONEVELD (42)												
Inventaris/Inrichting		grootboek 025200 en voor de afschrijvingen 027700										
Ladeblok Albeka	16-09-2022	215,38	0,20		114,86	-	43,08	3,59	43,08	100,52	143,60	71,78
Albeka Whiteboard	16-09-2022	428,34	0,20		228,44	-	85,67	7,14	85,67	199,90	285,57	142,77
Diverse geluidsapparatuur	31-10-2024	5.448,50	0,20		5.266,89	-	1.089,70	90,81	1.271,32	181,41	1.452,73	3.995,58
TV+geluidsinstallatie	24-06-2025	2.017,50	0,20		-	2.017,50	403,50	33,63	201,75	-	201,75	1.815,75
Kassa Evers	22-10-2025	2.286,90	0,20		-	2.286,90	457,38	38,12	76,23	-	76,23	2.210,67
Totaal Inventaris/Inrichting SCHONEVELD		10.396,62		-	5.610,20	4.304,40	2.079,32	173,28	1.678,04	481,83	2.159,87	8.236,55

ENTER (46)												
Inventaris/Inrichting		grootboek 025200 en voor de afschrijvingen 027700										
Kasten	19-03-2021	1.277,00	0,20		297,97	-	255,40	21,28	255,40	979,03	1.234,43	42,57
BBQ	08-06-2021	27,99	1,00			-			-	27,99	27,99	-
Fortune koffiemachine	09-11-2022	1.331,00	0,20		754,23	-	266,20	22,18	266,20	576,77	842,97	488,03
Fortune koffiemachine	09-11-2022	211,75	0,20		127,05	-	42,35	3,53	49,41	84,70	134,11	77,64
BAX microfoon - installatie	14-04-2023	700,90	0,20		467,27	-	140,18	11,68	140,18	233,63	373,81	327,09
BAX versterker	03-09-2023	426,50	0,20		312,77	-	85,30	7,11	85,30	113,73	199,03	227,47
Tes style zitzakken	09-10-2023				-	-			-	-	-	-
BAX luidsprekers	10-12-2023	863,00	0,20		690,40	-	172,60	14,38	172,60	172,60	345,20	517,80
Rookmachine Antari	18-04-2025	1.089,00	0,20		-	1.089,00	217,80	18,15	145,20	-	145,20	943,80
Lichtinstallatie	10-07-2025	15.125,00	0,20		-	15.125,00	3.025,00	252,08	1.260,42	-	1.260,42	13.864,58
Totaal Inventaris/Inrichting ENTER		21.052,14		-	2.649,69	16.214,00	4.204,83	350,40	2.374,71	2.188,45	4.563,16	16.488,99
ONDERDOOR (50)												
Inventaris/Inrichting		grootboek 025200 en voor de afschrijvingen 027700										
Projectie scherm	15-09-2022	289,90	0,20		154,62	-	57,98	4,83	57,98	135,28	193,26	96,64
Expert Koelkast	02-08-2022	299,00	0,20		154,48	-	59,80	4,98	59,80	144,52	204,32	94,68
Koelkast	25-02-2025	1.843,76	0,20		-	1.843,74	368,75	30,73	307,29	-	307,29	1.536,47
Totaal Inventaris/Inrichting ONDERDOOR		2.432,66		-	309,10	1.843,74	486,53	40,54	425,07	279,80	704,87	1.727,79

vanHouten&co 2025																		
Bijlage 4: Ontwikkeling exploitatie locaties 2023-2025																		
	Meerkoet				Schoneveld			Enter				Huis van Houten				Totaal Locaties		
	2023	2024	2025		2023	2024	2025	2023	2024	2025		2023	2024	2025		2023	2024	2025
Pers kst	65.589	81.206	41.265		163.214	162.436	224.820	82.366	121.735	147.060		135.021	153.091	124.631		446.190	518.469	537.777
Huisvesting	6.830	8.947	2.925		198.550	171.992	247.495	130.566	132.563	131.706		124.758	82.912	106.372		460.704	396.414	488.498
Afschrijvingen	-	114	114		5.223	5.404	6.772	686	962	2.375		159	987	1.206		6.068	7.466	10.466
Organisatie kosten	1.141	834	830		10.048	3.362	4.733	11.823	2.027	2.638		4.756	6.187	7.042		27.768	12.410	15.242
Inkopen	124	-10	301		22.424	19.356	14.381	8.780	6.893	5.940		6.513	9.528	6.958		37.841	35.766	27.579
Kst activiteiten	-	-	-			-746	-654	-	-	-		-	-	-1.312		-	-746	-1.966
Ov kst	173	-	-		4.486	3.775	3.018	1.572	1.176	735		4.634	3.969	3.980		10.865	8.920	7.732
Totale lasten	73.857	91.091	45.434		403.945	365.579	500.564	235.793	265.356	290.453		275.841	256.675	248.876		989.436	978.700	1.085.328
Verkopen	-701	-464	-		-52.990	-55.094	-52.974	-10.443	-6.998	-6.475		-31.152	-33.685	-29.967		-95.286	-96.241	-89.416
Opbrengst Huur	-7.045	-9.071	-2.618		-128.890	-118.305	-114.794	-39.660	-19.907	-8.999		-72.971	-71.500	-45.977		-248.566	-218.782	-172.388
Ov opbrengsten	-130	-	-		-25.328	-16.180	-21.490	-	-	-		-	-5.121	-23.894		-25.458	-21.301	-45.384
Giften en donaties	-	-	-		-	-	-	-	-	-		-	-	-250		-	-	-250
Baten	-	-	-		-	-8.347	-14.318	-	-3.577	-		-10.961	-	-1.813		-10.961	-11.924	-16.131
Totale baten	-7.876	-9.534	-2.618		-207.208	-197.926	-203.576	-50.103	-30.482	-15.474		-115.084	-110.306	-101.901		-380.271	-348.248	-323.569
Saldo kosten/baten	65.981	81.556	42.816		196.737	167.653	296.988	185.690	234.874	274.979		160.757	146.369	146.975		609.165	630.452	761.759
Subsidie	-65.589	-81.127	-41.265		-152.272	-161.713	-259.375	-157.888	-204.108	-229.540		-222.031	-239.628	-224.623		-597.780	-686.576	-754.803
Exploitatie resultaat	392	429	1.551		44.465	5.940	37.613	27.802	30.766	45.439		-61.274	-93.259	-77.648		11.385	-56.124	6.956

1. Een duidelijke terugval in baten bij Verkoop en Verhuur (53K), met name bij verhuur het gevolg van wegvallen interne huur. Particuliere huur, impact op het resultaat is maar 7K.
2. Dit wordt deels opgevangen door incidentele baten voor inhaal servicekosten 2023-2024 bij Reinaerde en de Bibliotheek (22K).
3. Kosten zijn met name gestegen in huisvesting als gevolg van investeringen voor inrichting InformatiePlein, nieuwe bewakingsinstallatie Schoneveld en vloeronderhoud Schoneveld. Deze kosten zijn voor 37K (inrichting InformatiePlein) onttrokken uit de reserve.
4. In het beheer is er ten opzichte van 2024 geschoven met uren tussen locaties wat terug te zien is in de onderlinge personeelskosten.
5. Voor de toename in afschrijvingen investeringen in Enter en Schoneveld.
6. De inkopen zijn fors gedaald door een beter voorraadbeheer en lager verkopen.
7. De baten betreft de teruggave van energiebelasting voor Huis van Houten.



vanHouten & co

ONDERDOOR 160
3995 DX HOUTEN
WWW.VANHOUTENENCO.NL